

מכון ראשי ערים לעירוניות מתחדשת

Israeli Mayor's Institute on City Design

תכנית הכשרה ומתן כלים לתכנון בר קיימא והתחדשות עירונית
 לראשי ערים בישראל

ייעוד הפרוייקט :

מתן כלים מקצועיים לראשי הערים בישראל לקידום התחדשות עירונית בת-קיימא ופיתוח כלכלה מקומית באמצעות סדנאות עבודה ובהשתתפות צוות מקצועי מנוסה ורב תחומי. במהלך 2010 תתקיימנה שתי סדנאות : ראשונה- מאי 2010 , שנייה- אוקטובר/נובמבר 2010

הסדנאות :

איך זה עובד ?

- 7 ראשי ערים המשתתפים מוזמנים לסדנת עבודה ולימוד בת יומיים וחצי במקום איכותי ומבודד. מולם יעבוד צוות של 7-8 אנשי מקצוע מנוסים מתחומים שונים בתכנון ועיצוב עירוני.
 - כל ראש עיר מציג בעצמו, במהלך הסדנא, פרוייקט בתכנון עירוני איתו הוא מתמודד בעיר שלו. לאחר הצגת הפרוייקט נערך דיון של שעה וחצי עד שתיים. במהלך הדיון מעלים המשתתפים כולם הצעות תכנוניות ומתקיימים דיון באפשרויות השונות.
 - הפרוייקטים שיוצגו ייבחרו בחודשים שלפני הסדנא במשותף ע"י ראש העיר, הצוות המקצועי שלו ונציג צוות המכון.
 - נושאים אפשריים לפרוייקטים: מגורים, מבנה ציבור עירוני, התחדשות עירונית, פרוייקט לתעסוקה או למסחר, גשר, כביש חדש וכמובן כל מה שביניהם.
 - במהלך היוםיים קבוצת המומחים והאורח מחו"ל נותנים בהרצאות קצרות דוגמאות וידע על פרוייקטים דומים בארץ ובעולם ומעלים נושאים בתכנון עירוני.
- באמצעות השתתפות פעילה בנושאים שמעניינים את ראשי הערים והקשורים ישירות להתמודדות היום יומית שלהם, ניתן יהיה להקנות כלים וידע כך שיסימו לקבל אותו, ולהפנים אותו, ואף ליישם אותו מאוחר יותר כשיחזרו לעיר שלהם.

לוח הזמנים :

- היום הראשון:
מתאספים במהלך אחר הצהריים ומתארגנים במקום קוקטייל/ארוחת ערב חגיגית בהשתתפות של אורחים ומוזמנים והרצאת פתיחה
- היום השני :
הצגת ארבע פרוייקטים ודיון כשעתיים לכל פרוייקט.
בין הפרוייקטים יינתנו הרצאות ע"י אנשי המקצוע מקבוצת המומחים והאורחים מחו"ל ארוחת ערב + הרצאת אורח.
- היום השלישי:
הצגת שלשה פרוייקטים ודיון כשעתיים לכל פרוייקט.
בין הפרוייקטים יינתנו הרצאות ע"י אנשי המקצוע מקבוצת המומחים והאורחים מחו"ל אחר הצהריים טקס סיום חגיגי הענקת תעודות ופיזור

הנחיית הסדנא ו"קבוצת המומחים":

הסדנאות מנוהלות באמצעות מנחה מקצועי מטעם המכון, קבוצת מומחים רב תחומית בת 8 איש יעבדו מול ראשי הערים במהלך הסדנאות, וייתנו הרצאות בין הדיונים. לקבוצת המומחים יצטרפו שני אורחים מחו"ל, ראש עיר ומתכנן אשר השתתפו ב-MICD המטרה היא לבחור את הטובים ביותר בתחומם בכדי שלראשי הערים תנתן האפשרות לקבל ייעוץ ממומחים שאין להם אפשרות להגיע אליהם על בסיס קבוע. שילובם של אורחים מחו"ל עשוי להעלות את האטרקטיביות והיוקרה של הסדנאות.

קריטריונים לבחירת קבוצת המומחים:

- ✓ בעלי מוניטין, בעלי ניסיון בתחום.
- ✓ בעלי יכולת תגובה מהירה וראייה רחבה.
- ✓ יכולת ריטורית והתנסחות טובה,
- ✓ שכנוע ויכולת השפעה.
- ✓ בעלי גישה תכנונית בת קיימא.

המקצועות בקבוצת המומחים:

- ✓ אדריכל
- ✓ מתכנן ערים/מעצב עירוני
- ✓ מהנדס תחבורה
- ✓ כלכלן עירוני
- ✓ יועץ משפטי
- ✓ אדריכל נוף
- ✓ יועץ סביבתי

ראשי ערים משתתפים:

בבחירת ראשי הערים משולבים שני קריטריונים חשובים:

- בחירה אישית של ראש העיר:
- עדיפות לראש עיר "צעיר בכהונה" שיש לו ראש פתוח ורצון ללמוד.
- ערוב של ראשי ערים חדשים וותיקים
- עירוב בין נשים וגברים
- בחירה על פי העיר:
- מגוון של ערים השונות בגודלן
- פיזור גיאוגרפי
- אשכולות חברתיים שונים

שלב ההכנה לסדנאות:

במהלך ארבעה חודשים לפני מועד הסדנא יערכו ההכנות כדי לאפשר קיומן בהצלחה:

- הוצאת הודעה על קיום הפרוייקט והסדנאות
- שליחת מכתבי הזמנה לראשי ערים ופגישות אישיות איתם
- בחירת קבוצת ראשי הערים המתחייבים
- בחירת פרוייקט בכל עיר במשותף עם ראש העיר וצוותו המקצועי
- הכנת הפרוייקט והצגתו
- בחירת קבוצת המומחים לסדנא
- עבודה לוגיסטית לארגון מנהלות הסדנא ע"י צוות המכון
- הכנת חוברת הסדנא הכוללת תקצירי הפרוייקטים, CV של ראשי הערים המשתתפים ושל אנשי המקצוע בקבוצת המומחים.

הקמת צוות מוביל ובניית תכנית העבודה :

תפקידי הצוות המוביל:

- ✓ סיוע בהקמת התכנית וקיום הסדנאות
- ✓ גיוס משאבים ושותפים נוספים לפרוייקט.
- ✓ שיווק הסדנאות ובחירת ראשי ערים המשתתפים לשנה הראשונה
- ✓ סיוע בבחירת צוות המומחים והזמנת אורחים (ראשי ערים) מחו"ל

פרסום ושיווק הסדנאות :

הסדנאות והמכון עצמו ישווקו כמוצר יוקרתי וייחודי לראשי ערים בלבד מתוך הבנה שבדרך זאת נוכל לשכנע אותם להשתתף ולהתנתק מהעולם היום יומי שלהם למשך ימי הסדנא . שיווק הסדנאות יעשה באמצעים הבאים:

- ✓ הוצאת הודעה לכלל ראשי הערים ע"י מרכז השלטון המקומי.
- ✓ פניה אישית לראשי ערים והצוות המקצועי שלהם.
- ✓ פרסום קול קורא ברשת של מרחב מרכז השל וארגונים נוספים.
- ✓ פרסום המכון ותכנית הפעולה בכנסים בהם משתתפים ראשי הערים.

לוגיסטיקה :

- בחירת מרכז אדמיניסטרטיבי לתכנית אשר יתחיל בכל ההכנות הנדרשות כולל הכנת חומרים כתובים, מכתבי פניה לראשי הערים, וטיפול בכל הלוגיסטיקה הנדרשת כדי לקיים את הסדנאות.
- גיבוש התקציב לשנת העבודה הראשונה.
- בחירת צוות הזמנת אורחים מחו"ל.
- איסוף חומרי רקע של הערים המשתתפות ובחירת הפרוייקט שיוצג בסדנאות עם הצוות המקצועי של העיריה.
- הכנת חוברת הסדנא שתופץ לראשי הערים ולקבוצת המומחים עוד לפני הסדנא.
- תיאום שהיה, לינה, אירוח, כיבוד, ציוד, הסעות, הפצת חומרים והזמנות, הדפסות וכו

תכנית העבודה לשנת 2010

סדנא הביכורים ראשונה :

- הסדנא הראשונה תתקיים במהלך חודש מאי 2010
- לסדנא זאת יוזמנו 7 ראשי ערים, 7 אנשי מקצוע ובנוסף ראש עיר ומתכנן אורח מחו"ל.
- ההכנה לסדנא הכוללת בחירת ראשי הערים, בחירה הפרוייקטים במשותף עם ראשי הערים והצוות המוביל של מרחב, פרסום, הכנה לוגיסטית ובחירת מקום יתקיימו בחודשים ינואר עד אפריל 2010.

לאחר הסדנא :

- הצוות המקצועי יפיק חוברת סיכום אשר תופץ לראשי הערים המשתתפים ולשותפים
- הצוות המוביל יבצע הערכה והסקת מסקנות לקראת הסדנא השניה של 2010
- סדנת הביכורים תפורסם לטובת פרסום המכון וכאמצעי שיווק לסדנא השניה של 2010
- נציג מקבוצת המומחים אשר השתתף בסדנאות מלווה את ראש העיר במהלך השנה הראשונה ומסייע לו ביישום הפרוייקט או שינוי במדינות התכנון בעיר.

הסדנא השניה :

- הסדנא השניה תתקיים במהלך חודש אוקטובר 2010 .
- לסדנא זאת יוזמנו 7 ראשי ערים, 7 אנשי מקצוע ובנוסף ראש עיר ומתכנן אורח מחו"ל.
- ההכנה לסדנא הכוללת בחירת ראשי הערים, בחירה הפרוייקטים במשותף עם ראשי הערים והצוות המוביל של מרחב, פרסום, הכנה לוגיסטית ובחירת מקום יתקיימו בחודשים יולי עד ספטמבר 2010.



לאחר הסדנא :

- הצוות המקצועי יפיק חוברת סיכום אשר תופץ לראשי הערים המשתתפים ולשותפים
- הצוות המוביל יבצע הערכה והסקת מסקנות של כל שנת הפעילות לקראת המשך פעילות המכון, כולל האפשרות לגיוס משאבים נוספים והערכות לקראת 2011
- נציג קבוצת המומחים אשר השתתף בסדנאות מלווה את ראש העיר במהלך השנה הראשונה ומסייע לו ביישום הפרוייקט או שינוי במדינות התכנון בעיר.

בסוף השנה הראשונה :

בסוף השנה הראשונה תתבצע הערכה של הפעילות, לקחים ומסקנות לקראת שנת הפעילות הבאה, בדיקה של הצלחת התכנית מול המדדים שנקבעו. ההערכה תתבצע ע"י איש מקצוע מומחה יחד עם הצוות המוביל.

מדדים להערכת הפרוייקט בשנה הראשונה :

- ✓ ראש עיר שעבר סדנאות עבודה שולח את הצוות המקצועי לעבור סדנאות עבודה המתאים לצוות מקצועי.
- ✓ ראש עיר שעבר סדנת עבודה ממליץ ל 3 ראשי ערים נוספים להשתתף בסדנאות.
- ✓ ראש העיר מחזק את הצוות המקצועי שלו ביועץ מומחה אחד לפחות בתכנון בר-קיימא לקידום פרוייקטים נוספים בעיר.
- ✓ הפרוייקט שמובא לדיון בסדנא מוצע לתכנון ויישום הלכה למעשה בעיר וברוח הסדנא.

